

מסמך הסבר לחוקר לגבי תוכנית ה"מגנטון"

הוכן ע"י אמירם פורת
מחלקת פיתוח עסקי – רמות בע"מ
פברואר 2005

תוכן עניינים

3.....	מבוא
4.....	הסבר על מטרות ה"מגנטון"
5.....	מבנה ההצעה ותפקידי החברה(תעשייה) – אקדמיה
5.....	יתרונות לחוקר
5.....	יתרונות לחברה התעשייתית
6.....	תהליך ההגשה
7.....	אדמיניסטרציה
7.....	סעיפי תקציב
7.....	רשות מטפלת
7.....	טפסים
8.....	מועדי הגשה
8.....	דרכי תקשורת חשובות

מבוא

מטרת מסמך זה היא להציג את תוכנית ה"מגנטון" במתכונתה החדשה בפני החוקרים באוניברסיטת תל-אביב, ולהציג בפניהם:

- הקווים המנחים לגבי הגשת הצעות
- הכלים להכנת הצעות
- גורמי הסיוע באוניברסיטה

"מגנטון" הינה תוכנית של משרד המדען הראשי של התמ"ס ומנוהלת על ידי מינהלת מגנט. מטרת התוכנית לבצע הוכחת היתכנות של הטכנולוגיה שפותחה באקדמיה בחברה התעשייתית, כשלב בהעברת הטכנולוגיה. ב"מגנטון" מגישה את ההצעה החברה התעשייתית, והאקדמיה משמשת לה כקבלן משנה. על כן, על החברה לחתום עם האקדמיה על הסכם המסדיר בינהן, בין השאר, את עניני ה IP. היתרון הגדול של "מגנטון" מול פעילות ייעוץ רגילה הניתנת ע"י החוקר לתעשייה, היא בתמיכה הכספית של 66% מתקציב התוכנית, ללא דרישה לתמלוגים.

הסבר על מטרות ה"מגנטון"

(מבוסס על חומר מאתר "מגנטון" באינטרנט)

יעוד

ביצוע תוכנית מחקר ופיתוח להוכחת יכולת הפיכתה של המצאה מדעית למוצר תעשייתי. נדגיש שמטרת ה"מגנטון" היא לעודד פעילויות שלא נעשות במסגרות אחרות, ולהביא למיצוי רחב יותר של היכולת הטכנולוגית במוסדות המחקר האקדמיים בישראל, לתועלת התעשייה הישראלית. התוכנית מיועדת לקידום פעילויות שיביאו להרחבת מעטפת היישומים פרי המחקר האקדמי תוך שמירת המסגרות הקיימות.

השיטה

שת"פ דואלי בין קבוצת המחקר במוסד המחקר האקדמי בישראל לבין תאגיד תעשייתי ישראלי לביצוע הוכחת ההיתכנות הטכנולוגית/המערכתית שבסיומה התאגיד התעשייתי יוכל לקבל החלטה על כניסה לתהליך מלא של פיתוח מוצר תעשייתי או על אי-יכולת או אי-כדאיות להיכנס לתהליך פיתוח מלא (FSD) – פעילות זו תקרא להלן "פרוייקט".

עקרונות

1. פרוייקט "מגנטון", הוא פרוייקט משותף, שחלקו יתבצע במוסד המחקר וחלקו בתאגיד התעשייתי, שבסיומו אמורה התעשייה לקלוט לחיקה, הלכה למעשה, את הטכנולוגיה שפותחה במסגרתה. דהיינו, שימצא בידה הסכם ידע המאפשר לה לעשות שימוש בידע שפותח, וימצא במסגרתה כוח האדם המקצועי היכול להמשיך את פיתוח המוצר על בסיס טכנולוגיה זו.
2. פרוייקט שימצא זכאי לתמיכה יקבל מענק בשיעור 66% מהתקציב המאושר לתעשייה ולאקדמיה כאחד.
3. מקבלי המענק יהיו פטורים מתשלום תמלוגים בגינו.
4. ציוד ייעודי למחקר יוכר כהוצאת פחת בלבד.
5. מוסד המחקר הינו שותף מלא לביצוע הפרוייקט. אולם, לצורכי נוחיות מנהלית, תוגש הצעה משותפת על ידי התאגיד התעשייתי בה האקדמיה תופיע כקבלן משנה. יוצא מכך, שהאקדמיה ממומנת במלוא התקציב המאושר, 66% מלשכת המדען הראשי וההשלמה ל-100% על ידי התאגיד התעשייתי.
6. ייחתם הסכם בין התאגיד התעשייתי לבין מוסד המחקר המסדיר את יחסי הגומלין בין שני הגופים ואת חובותיהם וזכויותיהם מול לשכת המדע"ר ובפרט הסדרת נושא השימוש בידע.
7. משך הפרוייקט 12 עד 24 חודשים.
8. תקציב הפרוייקט עד 3,600,000 שקל לשני הגופים ולכל התקופה המבוקשת.

מבנה ההצעה ותפקידי החברה (תעשייה) – אקדמיה

החברה היא המציעה את ההצעה, והאקדמיה בעלת הטכנולוגיה, או בעלת היכולת לפתח את הטכנולוגיה (בהתבסס על ידע בסיסי או ספציפי הבא מהתעשייה) משמשת כקבלן משנה.

בנוסף לחלקים הטכניים כוללת ההצעה גם הצדקה להשקעה של המדע"ר, בהסתמך על הערכת החברה לתרומה שתקבל ע"י הטמעת הטכנולוגיה (שיפור בטכנולוגיה, מוצרים חדשים או תהליכים חדשים – מביאים לשיפור במכירות, שמירה על נתח שוק או על מיצוב בשוק העולמי). על האקדמיה להראות כי יש לה הטכנולוגיה או היכולות לפתח את הטכנולוגיה.

ההצעה מוגשת לשנה עם אופציה לשנה נוספת בסכום תמיכה כללי של 3.6 מיליון ש"ח, כאשר חלק האקדמיה וחלק התעשייה נקבעים על פי תוכנית העבודה לפי כללי המימון של מגנט.

כיוון שהחברה היא המציעה, (למרות שגם האקדמיה משתתפת בהכנה ההצעה ובעבודה) הרי שזרימת הדיווחים וזרימת הכסף עוברות דרך החברה. על מנת להסדיר את היחסים בין שני הגורמים, מינהלת מגנט דורשת לראות את ההסכם בין התעשייה לאקדמיה, תוך שלושה חודשים מהאישור העקרוני של ההצעה, ורק לאחר מכן משוחרר הכסף.

כחלק מההצעה נדרשים המגישים לחתום על הצהרה (נספח ו') שהגיעו להסכמה על העקרונות להסכם ביניהם. לשם כך הכינה רמות מסמך עקרונות (מצורף למסמך זה) שעל החברה לחתום עליו לפני חתימת רמות על ההצהרה. כמו כן, ניתן להציג בפני החברה את טיוטת ההסכם המלא לפי דרישה.

יתרונות לחוקר

תוכנית ה"מגנטון" מאפשרת לחוקר לבצע בדיקת היתכנות והעברה של הידע שפיתח ומעניקה לו את היתרונות הבאים:

- מימון צוות המחקר לצורך הפרוייקט לתקופה של עד שנתיים;
- ביצוע הפרוייקט תחת הסכם מחקר-ורישיון שמסתיים ברישיון המבטיח תמלוגים במקרה הצלחה;
- קשר ישיר עם התעשייה לקראת פרויקטים משותפים נוספים.

יתרונות לחברה התעשייתית

- קבלת טכנולוגיה מהאקדמיה במימון חלקי של התמ"ס;
- איך החזר תמיכה ע"י תמלוגים או בכל צורה אחרת.

¹הסכום מוצמד ל \$ 800,000 לפי שער מדע"ר המתעדכן שנתית.

תהליך ההגשה

לאחר שנוצר קשר בין החברה לחוקר², עליהם להכין את ההצעה הטכנית לביצוע העבודה, כולל תקציב ראשוני (על החוקר לפנות למחלקת פרוייקטים ברמות – גב' לריסה שניידרמן 03-640-3403).

לאחר החתימה על טופסי הבקשה, מועבר החומר כולו לחברה והיא מגישה אותו למינהלת מגנט. ההצעות נאספות ע"י מינהלת מגנט, ובתאריכי יעד מועברות לבדיקה ע"י בודקי המדע"ר. בתהליך הבדיקה יתכן שהחוקרים והחברה יקראו למפגש עם הבודק להבהרת נקודות מסוימות לפני העברת המלצתו אל מינהלת מגנט.

לאחר קבלת ההמלצה, מינהלת מגנט מחליטה לאשר או לדחות את ההצעה. מינהלת מגנט מקצה שלושה חודשים למציעים הזוכים, להציג את ההסכם בינן, ולאחר מכן להתחיל הפרוייקט.

בהתחלת הפרוייקט, כנהוג במינהלת מגנט, מתקבלת מקדמה, ובמקביל לקבלת האישור הסופי, נפתח תקציב מחקר ברמות (המנוהל ע"י מחלקת פרוייקטים) והפעילות השוטפת מתחילה.

אבני דרך בהכנת ההצעה:

- הכנת הצעה טכנית ותוכנית עבודה (חברה + חוקר)
- הכנת תקציב (חברה לחוד, חוקר עם רמות)
- קבלת האישורים הנדרשים (פקולטה, מחלקה) כנהוג
- הכנת הטפסים והחתמה ברמות
- העברת החומר לחברה
- הגשת ההצעה המאוחדת (שני מועדים בשנה, 15 באפריל, 15 באוקטובר)
- תהליך הבחינה (כולל מפגש עם הבודק לפי דרישתו)
- קבלת אישור
- מו"מ וחתימה על החוזה (חברה + רמות)
- הצגת החוזה בפני מינהלת מגנט
- ביצוע המחקר

²לסיוע ביצירת קשר עם חברות נא לפנות לאמירם פורת 03-640-6240 או 053-897-294 או amiramp@post.tau.ac.il

אדמיניסטרציה

מטרת הסעיף הזה לסכם את פרטי האדמיניסטרציה הנדרשים על מנת להכין את ההצעה ולהעריך את כדאיותה. כמו כן מוצג מסמך העקרונות להתקשרות של האוניברסיטה על פיהם יעוצב ההסכם לאחר האישור, וכן הצגת הכדאיות של התוכנית עבור החברה התעשייתית.

סעיפי תקציב

פעילות האקדמיה ממומנת ב 100% לפי סעיפים המוכרים על ידי מינהלת מגנט.

כוח אדם – החוקר הראשי ממומן ב 33% עלות שכר עד תקרה של 25,000 ₪ לחודש (בהתאמה לפרוייקטים אחרים שלו בתמ"ס). עוזרי מחקר סטודנטים טכנאים וכו' מוכרים במלואם עד תקרה זהה.
קבלני משנה – מוכרים במלואם למעט לצורכי פיתוח.
ציוד – מוכר אך ורק כעלות פחת (יש למצוא מימון משלים)
חומרים – מוכרים במלואם לפי התוכנית

התקורה נוספת על סעיפי התקציב האחרים.
תקורה – רמות מקבלת תקורה מחושבת של 20% מתקציבי השכר והחומרים.

רשות מטפלת

ה"מגנטון" מטופל ע"י רמות. בהכנת ההצעה ובטיפול בצדדים העסקיים אדמיניסטרטיביים מטפל אמירם פורת ממחלקת הפיתוח העסקי, ובתקציב (הכנה וניהול המחקר) מטפלת מחלקת הפרוייקטים של רמות.
ברמות פועלים כיום מספר מגנטונים והניסיון הנצבר בהכנת הצעות ובניהול הפרוייקטים בתוכנית, עומד לרשות החוקרים.

טפסים

מינהלת מגנט מפרסמת טפסים (המעודכנים מפעם לפעם) באתר התוכנית (כתובתו <http://www.magnet.org.il>), הניתנים להורדה ולמילוי באמצעות תוכנות Office רגילות. רצוי להשתמש בטפסים מהאתר או אלו המצויים במחלקת פרויקטים ברמות.

מועדי הגשה

ניתן להגיש הצעות בכל עת. ההצעות מועברות לבדיקה בשני מועדים 15 באפריל ו 15 באוקטובר בכל שנה. הצעות המגיעות לאחר תאריכים אלו מחכות לתאריך הבא.

כיוון שהמו"מ בין רמות לבין הגוף התעשייתי ה"מגנטון" אורך זמן, ולעיתים אין הצדדים מצליחים לגשר על המחלוקות בפרק הזמן שנותר להם להשלמת ההסכם, ולאור החלטת המדע"ר לעמוד על קבלת הסכם חתום טרם תחילת המחקר במסגרת ה"מגנטון", הוחלט כי:

- רמות תטפל בהצעות ל"מגנטון" שיגיעו אליה עד חודש לפני מועד ההגשה למינהלת מגנט"ט, קרי, לא יאוחר מ- 15 במרץ ו- 15 בספטמבר בהתאמה: הצעות שיגיעו באיחור יועברו לטיפול למועד ההגשה הבא.

במהלך החודש שלפני ההגשה יערך מו"מ עם הגוף התעשייתי על מנת להגיע להסכמות עקרוניות לגבי התנאים המסחריים להסכם. במידה ולא יושג הסכם עקרוני, תודיע על כך רמות למינהלת תוכניות מגנט"ט ולא תגיש את ההצעה. מטרת קביעת המועד האחרון להגשת הצעת החוקרים לרמות (טרם הגשתה למינהלת מגנט"ט) הינה לאפשר הליך מסודר של בדיקה וניהול מו"מ עם התעשייה. המצב הנוהג כיום בו ההצעות מוגשות לרמות ברגע האחרון אינו מאפשר מהלך עבודה תקין.

דרכי תקשורת חשובות

- אמירם פורת - בנין הסנאט חדר 016
 - פנימי 6240
 - נייד 053-897294
 - amiramp@post.tau.ac.il
- לריסה שניידרמן מחלקת פרויקטים רמות
 - טלפון: 03-6403403
- מינהלת מגנט"ט
 - טלפון: 03-5118110
 - <http://www.magnet.org.il>